

**Onsdag den 18. februar 2008 kl. 16.30 bestyrelsesmøde på  
Grenaa Gymnasium**

**Dagsorden og referat**

0. Alle medlemmer af bestyrelsen var mødt og referatet af sidste møde blev underskrevet

**1. Orientering om det foreløbige regnskabsresultat for 2008**

*OF orienterer kort om det forventede årsresultat for 2008. Det endelige årsregnskab vil foreligge på næste bestyrelsesmøde den 25. marts, hvor revisor Lars Østergaard, PWC vil deltage.*

OF: Vi forventer i øjeblikket et overskud på ca. 1.2 mill. DDK.

Det har baggrund i dels faldende personaleomkostninger (ældre på pension, udbetaling af overarbejde og gennemslag af vedtagne besparelser: 1.7 mill.) og dels ekstra indtægter (brobygning, censorvirksomhed og IB: 0.6 mill.). Der har til gengæld været et merforbrug idet der er etableret nye lærertoiletter, ændret indretning af pedelboligen, markedsført mere end beregnet samt opgraderet på it området.

Det er i alt meget positivt.

Bestyrelsen vedtog, at den bundne opsparing (fra 2007) der kommer til udbetaling skal indregnes i 2009 regnskabet.

**2. Stillingtagen til forskellige modeller for administrative fællesskaber**

*Grenaa Gymnasium skal fra 2011, hvor besparelsen er faset helt ind, spare 1298 kr. pr. elev. Det anbefales fra UVM at besparelsen sker via effektivisering af administrationen gennem dannelse af administrative fællesskaber. Vedlagte notat beskriver de alternativer, der tegner sig og som vi skal tage stilling til i løbet af indeværende år.*

*Lars Ry, DJES, har ikke fremsendt et skriftlig oplæg, men har i dag på et møde med OF foreslået en PWC revisoranalyse af besparelspotentialet på DJES, VUC og Grenaa Gymnasium, dels for at få belyst om der er nogle rationaliseringsmuligheder, dels for at få konkret argumentation imod de foreslåede besparelser. Det skal vi også tage stilling til.*

*Materiale:*

- *"Introduktion," Administrative fællesskaber på selvejende uddannelsesinstitutioner under undervisningsministeriet, januar 2009. (Er bestilt men ikke kommet endnu -fremsendes lige efter vinterferien)*
- *Administrative fællesskaber. Et beslutningsgrundlag for bestyrelsen til mødet den 18. februar 2009.*

FP: Vi skal have en foreløbig stillingtagen til de modeller der er skitseret i det udleverede materiale. Baggrunden er at vi skal spare penge til kriminalforsorgen og det er surt ikke selv af få evt besparelser.

OF: Redegjorde for de 5 områder som de **ministerielle forslags** "pixi-udgave" peger på som mulige besparelsesområder samt for, at de nedsatte arbejdsgrupper var nået til konklusionen at der ikke er noget væsentligt at spare.

En anden vej er undersøgt af de gamle "**Århus Amt Gymnasier**": Den peger på en udvidelse af det samarbejde som allerede finder sted mellem skolerne (It) til løn og personale samt økonomi og planlægning. Skal denne vej vælges vil der blive opkrævet betaling efter ydelse uden tidlige eventuelle amtslige fordele til nogle af gymnasierne (her tænkes vist bl.a. på GG).

De **interne effektiviseringers vej** kan også være interessant med en kommende situation med integrerede it-systemer.

Der kan også være tale om **udliciteringer** til eksempelvis afdelinger af PWC da disse har en ekspertise i regnskabshåndtering.

Endelig er der den **lokale vej** jvf henvendelser fra Lars Ry (Djurslands Erhvervsskole – DJES) hvor byens (Djurslands?) uddannelsesinstitutioner etablerer et samarbejde. Regeringen har afsat 200 mill kr til undersøgelser på landsplan og for en del af disse penge kan man få en konsulentundersøgelse af de 3 ungdomsuddannelsessteder i Grenaa.

Under en længere debat blev der fremført at:

- En kobling af en udvidelse af de kendte fællesskaber med interne effektiviseringer kan være interessant.
- Yderligere analyser reelt er nytteløse og spild af samfundets penge.
- At der måske kunne laves tiltag sammen med de øvrige kost- og IB skoler.
- At en konsulentundersøgelse kan bidrage til interne effektiviseringer.
- At de i bestyrelsesforeningen er en udbredt skepsis overfor den ministerielle vejs muligheder.
- At det er vigtigt at kunne nærstyre sin "egen butik".
- At der kan være et hensyn overfor lokal beskæftigelse.
- At et lokalt samarbejde vil udløse et krav om moms.
- At det ministerielle møde i Herning havde sagt at der ikke var besparelser i et samarbejde mellem erhvervsskoler og gymnasier.
- At vi har relativ god tid inden besparelserne skal være fuldt implementeret (2011).
- At rektorerne på et møde i marts skal drøfte de videre muligheder for udvidelse af det allerede kendte samarbejde.

På den baggrund kunne formanden konkludere at en kobling af forskellige muligheder synes interessant og at vi ser tiden an til efter rektormødet i marts før vi træffer beslutninger på området.

### **3. Gymnasiereformen: hvor blæser det hen?**

*Drøftelse af den gennemførte evaluering og de temaer der rejses i debatten.*

*Materiale:*

*Uddrag af debat i "Politiken", den 3. februar 2009.*

*Resumé af EVA-rapporten 2009 om gymnasiereformen  
Anbefalinger, Rapport nr. 3 fra Monsterudvalget i uddrag.  
Pressemeddelelse*

Ud fra det medsendte materiale redegjorde OF for tendenserne i den landsdækkende diskussion af gymnasiereformens resultater og de ændringer der evt kan komme på tale.

Der er mange holdninger:

- Akademiseringssynspunktet: Reformen er et vildskud som stiller krav langt over elevernes niveau og det vil give markant social slagside.
- Lektorsynspunktet: Fagfagligheden er faldet og lærerne må derfor kæmpe for at holde eleverne "skadesløse".
- Forslag fra evalueringsgrupperne og EVA: Giv tid. Projektet skal køres igennem i nogle årgange og der skal sættes grænser for de blandede studieretninger for at optimere tværfagligheden.
- Reducer eksamensperioden (Monsterudvalget) og undervis eleverne mere.

Efter en spændende diskussion blev det konkluderet at mål kan nås af forskellige veje og deri ligger den enkelte skoles og lærers muligheder for pædagogiske valg, der gerne skulle give eleverne styrkede generelle kompetencer og gode klassiske færdigheder.

#### **4. Forslag om at oprette pædagogiske lederstillinger som alternativ til den eksisterende inspektorordning.**

*I GL overenskomst 2008-2011 blev der åbnet mulighed for at oprette egentlige pædagogiske lederstillinger på gymnasierne. Ministeriet opfordrer de enkelte gymnasier til at overgå til den nye ordning, da man samlet vurderer nyordningen som en styrkelse af gymnasiets ledelse.*

*Materiale:*

*Pædagogiske ledere – vejledning, UVM 16. december 2008*

*Uddrag af kronik i "Politiken", den 3. februar 2009.*

OF redegjorde ud fra Benny Dylanders artikel for at arbejdsfordelingen i 3-enigheden "lærere – bestyrelse – ledelse" skal afklares.

Som en del af denne proces har ministeriet udsendt en skrivelse om pædagogiske ledere "i karriere".

Lokalt kan vi se fordelene ved overgang til dette om end ikke alle i ledelse er helt afklarede. Vi arbejder videre med pædagogiske lederstillinger og sagen drøftes i SU.

Økonomisk vil der kun være en lille forskel ved overgang til de nye stillinger. Bestyrelsen vedtog forslaget

#### **5. Forslag om nedsættelse af arbejdsgruppe til forberedelse af Grenaa Gymnasiums 50- års jubilæum i 2011 samt forslag til rammer**

*Materiale:*

*50 års jubilæum 2011: Affyringsrampe til fremtiden.*

OF redegjorde for tankerne om en markering af jubilæet. Der var enighed om at en sådan skal finde sted og at den bør indeholde fremtidsrettede elementer. Det overlades til ledelsen at nedsætte en arbejdsgruppe

## **6. Forslag om igangsættelse af en operationel strategisk marketingplan for Grenaa Gymnasium.**

*Projektet gennemføres i samarbejde med Helion- Consult. Indholdet fremgår af vedlagte materiale.*

*Materiale:*

*Marketingplan for Grenaa Gymnasium*

Bestyrelse bakkede op om projektet, der sættes i gang.

## **7. Orientering om forhandlinger om ny løn for TAP-gruppen.**

*OF orienterer kort om resultatet af drøftelserne med de forskellige personalegrupper, der har resulteret i en aftale for hele overenskomstperioden – med forbehold for ændringer i slutningen af perioden.*

Såvel OF som personalerepræsentanten fremhævede at der har været en rigtig god proces og at personalet er meget tilfredse. Aftalerne sendes nu til de respektive fagforeninger

## **8. Planlægning af temadag om fremtiden**

*Ideer til indhold til en temadag om fremtiden og samarbejdsmuligheder drøftes efter mundtligt oplæg fra FP og OF*

FP forelagde og efterlyste ideer til dagens indhold: *Oplæg til temadag om fusion, samarbejde og selvstændighed*

Overskriften for dagen er afsøgning af muligheder og trusler.

Temadagen er et led i en proces, der skal føre os frem til en afklaring i dialog med personale, elever og ledelse.

Vi er i den heldige situation at vi ikke har travlt med at nå til en afklaring. Det handler om at holde alle muligheder åbne og at få undersøgt, hvad mulighederne består i - og hvilke fordele og ulemper, der er forbundet med de forskellige muligheder.

Det er derfor vigtigt at få gennemanalyseret de modeller for samarbejde og fusion, der p.t. findes på området, fx formidlet af en udefra kommende oplægsholder som fx Jan Bendix eller Sten Kildesgaard fra henholdsvis bestyrelsesforeningen og rektorforeningen.

Valget handler grundlæggende om hvilken skole, vi gerne vil have. (Det kunne også være en opgave for en formidler at få os i gang med det).

Udgangspunktet for drøftelserne bør derfor være den strategi, der er vedtaget af bestyrelsen, og som afspejler de værdier og den skolekultur Grenaa Gymnasium står for.

Baggrundsanalysen bør også omfatte Djursland som lokalområde med henblik på at få belyst, hvor vi befinder os elevmæssigt, andre uddannelsesinstitutioner,

beskæftigelsen mv. Og så kunne vores marketingsanalyse indgå heri: Hvad er fremtidsmulighederne for GG?

Efter oplægget kom der tanker om situationen som yderområdegymnasium, det bygningsløse gymnasium, campus i Grenaa, en sociolog om ungdomsgruppernes identitet og krav til uddannelse og dannelse samt oplægsholdere fra bestyrelsesforening og rektorforening.

## 9. Eventuelt

Der var intet

## 10. Siden sidst (*Det vedlagte materiale er til orientering*)

*Frafald 1. halvår 2008/2009 sammenlignet med 1. halvår 2007/2008*

*Karakterniveau for SSO og Studieretningsprojekter 2008 sammenlignet med 2007*

*Bioteknologi som nyt studieretningsudbud*

*IB evaluering*

*Festsalsrenovering*

*AKU-undersøgelse 2009: kontor og lærerområdet.*

*Campus.*

NEI orienterede om bussituationen som fortsat er truende fra 2010.

OF orienterede om 5-års evalueringen for IB

OF orienterede om AKU som er gået rigtig fint. Af problemer kan fremhæves at nogle ansatte føler et stort arbejdspress og deraf følgende stress

Som underholdning orienterede VR om processen med at få stabiliseret nogle bærende dragere i festsalen